

Les pôles de l'ESS en Bretagne



adess

PAYS DE MORLAIX

Rapport d'Activités 2014

Avec le soutien de :



SOMMAIRE

.I/ Éléments contextuels / le territoire d'action	3
.II/ Structuration et fonctionnement du pôle	3
II.1/ La composition du pôle	3
• Adhésions	
• Secteurs d'activités des structures adhérentes	
• Zones géographiques d'intervention des adhérents	
II.2/ La gouvernance et le système de décision	5
• Les instances	
• Particularités de fonctionnement des différentes instances	
II.3/ Ressources humaines et gestion associative	7
II.4/ Les partenariats et coopérations	7
.III/ Bilan des actions du pôle	8
III.1/ Soutien à la création et au développement d'activités en E.S.S.	9
• Action 1 : Primo-accueil des porteurs de projet	10
• Action 2 : Construction d'un parcours local d'accompagnement	11
• Action 3 : Soutien au développement des activités existantes	12
• Action 4 : Gestion et animation de la Tannerie, Maison de l'E.S.S.	13
III.2/ Impulsion de projets collectifs territoriaux structurants	14
• Projet 1 : Soutien au développement d'une monnaie locale	15
• Projet 2 : PTCE « Coopérer et Innover pour l'Économie Circulaire »	16
• Projet 3 : Éducation à la Coopération / Coopérative Jeunesse de Services	18
• Projet 4 : E.S.S et Ruralités	19
• Projet 5 : Finance Participative / SCIC Foncière de l'E.S.S	20
• Projet 6 : Épargne solidaire / Création de CIGALES	21
III.3/ Promotion et sensibilisation à l'E.S.S.	22
• Action 1 : Développement d'outils de communication	23
• Action 2 : Interventions à la demande	24
• Action 3 : Mois de l'Économie Sociale et Solidaire	25
III.4/ Animation et représentation du réseau des acteurs	26
• Action 1 : Animation de la vie du pôle	27
• Action 2 : Représentation de l'E.S.S.	29
.IV/ Bilan financier du pôle	30
IV.1/ Compte de résultat 2014	30
IV.2/ Bilan 2014	31
.V/ Plan d'action 2015	32
V.1/ Structuration et fonctionnement du pôle en 2015	32
V.2/ Objectifs et plan d'action 2015	32
V.3/ Budget prévisionnel 2015	34
.VI/ Annexes	35

I. Éléments contextuels / le territoire d'action

L'année 2014 a été marquée par différents éléments qui en ont fait une année de transitions et de changement en Pays de Morlaix.

- **Des changements politiques** : les élections municipales et le renouvellement des élus aux échelles inter communautaires ont créé une phase de transition nécessaire à la prise de fonction des élus et à la mise en place de nouveaux contacts entre les associations du territoire et les nouveaux élus.
- **Un tournant sur le plan des financements et priorités territoriales** : l'année 2014 a vu se mettre en place la nouvelle définition des prochains contrats pour la période 2014-2020 (contrats Pays/Région, Enveloppes européennes, Contrats de Plan État Région...). Cette année particulière permet aux associations, entreprises, acteurs de la société civile et aux élus de se mettre autour de la table pour se définir de nouvelles priorités de territoire.
- **Des événements qui soulignent les difficultés économiques du territoire** : crise de l'agroalimentaire, mais aussi interpellations du secteur associatif qui tire la sonnette d'alarme quant à la mise en fragilité de ses acteurs et de ses emplois.
- **Des projets collectifs, durables, solidaires, qui germent peu à peu** : économie circulaire, circuits courts, monnaie locale, cantine anti gaspillage... Nombreuses sont les initiatives qui ont émergé en 2014, et qui doivent voir le jour en 2015. Des projets qui témoignent de l'existence de solutions innovantes et de nouvelles réponses aux enjeux du territoire, et auxquels contribue activement l'ADESS.

II. Structuration et fonctionnement du pôle

II.1. La composition du pôle

- **Adhésions**

L'adhésion à l'association est ouverte :

→ aux structures appartenant statutairement à l'E.S.S (associations, coopératives, mutuelles, fondations) et adhérant aux chartes de l'Économie Sociale et Solidaire

→ aux entreprises et structures n'appartenant pas statutairement à l'E.S.S mais se reconnaissant et adhérant aux chartes de l'Économie Sociale et Solidaire

→ aux personnes physiques se reconnaissant et adhérant aux chartes de l'Économie Sociale et Solidaire.

L'adhésion à l'ADESS n'est pas rendue obligatoire pour les personnes, structures et entreprises sollicitant le soutien et/ou l'accompagnement de l'ADESS. Pour exemple, les porteurs de projet sollicitant un entretien n'ont pas d'obligation d'adhésion. Elle n'est pas non plus obligatoire pour accéder aux lettres d'information ou autres ressources documentaires.

L'adhésion n'est obligatoire que dans le cas où des personnes et/ ou structures souhaitent utiliser, ponctuellement ou régulièrement, les locaux de la Tannerie pour organiser des

- le soutien important de Morlaix Communauté au fonctionnement de l'ADESS, et la localisation de l'ADESS dans l'agglomération morlaisienne influence fortement le développement d'actions sur ce territoire par l'association
- l'ADESS doit donc développer sa présence sur le terrain et son travail d'animation locale auprès des acteurs et interlocuteurs des 3 autres EPCI. Des acteurs E.S.S sont présents sur ces territoires, de nouveaux projets pourraient y être développés et de potentiels porteurs de projets peuvent être en demande d'accompagnement.

II.2. La gouvernance et le système de décision

.Les instances

L'Assemblée Générale de l'ADESS se réunit une fois par an. Elle est ouverte à tous les adhérents, qui ont droit de vote s'ils sont à jour de leur cotisation. Elle est aussi ouverte à tous les non adhérents qui souhaitent s'informer sur l'ADESS et son réseau.

En 2014, l'AG de l'ADESS s'est déroulée à Plounéour-Menez et a réuni 53 participants, dont :

- 28 personnes présentes au titre d'une structure adhérente de l'ADESS
- 13 personnes représentant (élus ou techniciens) des collectivités locales ou GIP (communes, intercommunalités, Pays de Morlaix, Conseil Général)
- 9 personnes représentant des structures ou réseaux non adhérents et/ou sympathisants, partenaires
- 3 personnes de l'équipe salariée, volontaire et stagiaire de l'ADESS

Par rapport à 2013, l'ADESS constate donc que l'AG est de plus en plus investie par une diversité d'acteurs, adhérents ou non, qui participent à ce rassemblement comme à une occasion de faire réseau, de se tenir informé et de participer aux réflexions en cours.

Il faut noter que cette Assemblée Générale a permis de nouvelles adhésions de personnes physiques et morales, ainsi que la création de liens durables avec la commune de Plounéour-Menez.

Le Conseil d'Administration de l'ADESS est l'instance décisionnelle de l'association.

<p>Nombre d'administrateurs et Répartition</p>	<p>15 administrateurs, dont : 7 femmes et 8 hommes, 1 personne de moins de 30 ans</p> <p>9 représentants salariés de leur organisation, 3 représentants bénévoles de leur organisation, 2 individuels, 1 représentant de collectivité</p> <p>Parmi les 12 organisations représentées, 9 associations, 2 coopératives, 1 fondation.</p>
<p>Nombre et durée des C.A</p>	<p>8 réunions en 2014, soit une réunion tous les mois et demi en moyenne</p> <p>des réunions de 2,5 h en moyenne, soit 20h de présence en CA par an et par administrateur.</p>

	Les C.A de 2014 se sont déroulés avec une moyenne de 8 participants sur 15 .
--	--------------------------------------------------------------------------------------------

Le Bureau de l'ADESS

Le bureau de l'ADESS n'a pas de rôle décisionnel : ce rôle est une attribution du Conseil d'Administration. Le bureau se réunit une fois avant chaque C.A pour préparer l'ordre du jour de celui-ci et traiter des questions plus techniques ou administratives à régler rapidement.

Portrait du Bureau en 2014 :

Membres du bureau	4 membres, dont : 3 femmes et 1 homme 1 individuel, 1 fondation, 1 association, 1 coopérative
Nombre et durée des bureaux	1 bureau avant chaque CA depuis avril 2014, soit : 5 bureaux en 2014, d'une durée moyenne de 1h30 , soit 7h30 de présence par membre du bureau. Les bureaux réunissent la majorité du temps ses 4 membres au complet.

Particularités de fonctionnement des instances

- La chargée de mission de l'ADESS est présente aux C.A et bureaux, sans droit de vote ;
- Les stagiaires, services civiques, sont invités à participer à certains Conseils d'Administration ;
- Chaque administrateur a en charge le suivi d'un ou de plusieurs dossiers en particulier, notamment des différentes commissions de travail en cours ;
- Les C.A sont ponctuellement l'occasion d'inviter des intervenants extérieurs (CRESS, Conseil de Développement...) pour approfondir certains points et faire monter les administrateurs en connaissances et compétences sur les réseaux locaux et régionaux en lien avec l'E.S.S.
- En 2014, le temps bénévole passé par les administrateurs et adhérents à la gestion quotidienne du pôle est estimé à 769 heures.

II.3. Ressources humaines et gestion associative

.Ressources humaines

En 2014 LADESS comptait :

- une chargée de mission à temps plein dont les missions sont l'animation, la gestion et la coordination des projets du pôle, en lien avec le Conseil d'Administration
- une personne en service civique volontaire de mars à novembre, à 24 heures par semaine, dont la mission était le suivi et l'accompagnement du projet de monnaie locale.

.Gestion associative

En dehors de la mise en œuvre directe de ses missions et projets, l'ADESS consacre une partie du temps salarié à la gestion de la structure et des fonctions supports, en lien avec les membres du C.A référents :

- saisie comptable, facturation et paiement des factures, suivi du budget et de la trésorerie, participation à la réalisation des bilans, comptes de résultats et budgets prévisionnels
- gestion des ressources humaines : participation au recrutement, suivi et encadrement des stagiaires et personnes en service civique, suivi des heures, des remboursements de frais, réalisation des bilans liés à ces missions
- relations aux partenaires financiers : information, transmission de documents, rencontres, réalisation des dossiers de subventions...
- gestion administrative courante : cotisations, paiement des charges sociales, assurances...
- accueil, secrétariat, courriers et gestion spécifique liée aux locaux de la Tannerie (gestion du planning de réservations, du ménage, du suivi des sous-locataires...)
- achat et renouvellement du matériel informatique, de bureau et d'entretien

L'ADESS bénéficie du dispositif Impact Emploi géré par le RESAM, qui permet de générer les fiches de paie ainsi que le calcul trimestriel des cotisations sociales.

II.4. Les partenariats et coopérations

Le fonctionnement de l'ADESS comme de l'ensemble des pôles de l'E.S.S bretons s'articulent autour de deux principes :

- le principe de subsidiarité : le pôle s'inscrit dans la complémentarité de l'existant, en répondant aux besoins sans faire à la place des acteurs existants ;
- le principe d'impulsion de projets par la mise en réseau : le pôle a vocation à initier des projets partenariaux en créant du lien entre acteurs.

De ce fait, le pôle s'inscrit dans un écosystème local et régional de partenaires très divers.

Un tableau présentant la nature de l'ensemble de nos partenariats pour 2014 est disponible en annexe du Rapport d'Activités².

² Tableaux en Annexe 2

III. Bilan des actions du pôle

A l'image de l'ensemble des pôles bretons de l'E.S.S, les activités de l'ADESS se développent au sein de 4 missions socles :

- **AXE 1 / soutien à la création et au développement d'activités en E.S.S**
- **AXE 2 / Impulsion de projets territoriaux collectifs et structurants**
- **AXE 3 / Promotion, Communication et Sensibilisation à l'E.S.S**
- **AXE 4 / Animation et Représentation du Réseau de l'E.S.S.**

Axe 1 :

**Soutien à la création
et au développement
d'activités en E.S.S**

Action 1 : Primo-Accueil des Porteurs de Projets

Description de l'action

L'ADESS accueille tout porteur de projet individuel ou collectif souhaitant créer son activité sur le Pays de Morlaix, avec une sensibilité à un ou plusieurs des principes de l'E.S.S (ancrage territorial et logiques partenariales, gouvernance démocratique et collective, intégration des enjeux environnementaux et sociaux...).

Ces entretiens individuels de deux heures visent à connaître et comprendre le porteur et son projet, identifier son avancement sur les différentes dimensions de la création d'activité et évaluer ses besoins, l'outiller méthodologiquement et l'orienter vers les interlocuteurs adaptés.

Réalisations 2014

→ **20 porteurs de projets** ont été accueillis en entretien individuel de primo-accueil, soit le double par rapport à 2013. Parmi eux, 13 porteurs de projets individuels et 7 porteurs de projets collectifs, souhaitant développer des activités dans les domaines suivants :

- 11 projets de production/artisanat/commerce
- 6 projets de prestation de services dans le domaine de l'éducation, des activités artistiques, des services aux entreprises...
- 2 projets liés aux énergies renouvelables
- 1 projet citoyen.

→ **La chargée de mission de l'ADESS a suivi une formation de 32 jours** : « formations de formateurs – accompagnement de porteurs de projets en E.S.S ». Cette formation a permis une montée en compétences qui renforce la capacité de l'ADESS à accompagner les porteurs de projets.

Partenariats

Dans le cadre du primo-accueil, l'ADESS a renforcé ses liens avec d'autres interlocuteurs locaux des porteurs de projets, notamment le Pays, Morlaix Communauté, la C.C.I, Chrysalide :

→ Des entretiens conjoints ont été menés en 2014 sur certains projets pour faciliter l'accueil des porteurs et le lien entre les accompagnateurs

→ Une réflexion spécifique sur l'orientation des porteurs de projets en fragilité sociale ou psychologique a débuté fin 2014 entre ces partenaires.

Commentaires et perspectives

La demande en primo-accueil augmente ; au vu des fiches d'évaluation réalisées l'accompagnement de l'ADESS est apprécié par les porteurs de projets, et la **demande en suivi régulier** à la suite de ce primo-accueil est forte, notamment dans la phase d'émergence du projet.

L'ADESS réalise ce suivi a minima (échange d'outils méthodologiques, conseils sur l'écriture d'un dossier projet...), au vu du manque de temps à consacrer à cet accompagnement dans la durée. Pour autant le besoin est bien présent et confirme la nécessité de **consolider des outils d'accompagnement du porteur** tout au long de son parcours. L'ADESS doit rendre visible et **étendre sa proposition en primo-accueil sur l'ensemble du Pays**.

Action 2 : Construction d'un Parcours Local de l'Accompagnement

Description de l'action

Dans le cadre d'une dynamique régionale pilotée par la CRESS avec l'ensemble des ses partenaires, le souhait est de mettre en place et de rendre visible sur chaque territoire un parcours de l'accompagnement des porteurs de projets en E.S.S.

Il s'agit de proposer à ces porteurs de projet des outils locaux adaptés à leurs besoins à chaque étape de leur projet de création, et de faciliter leur prise de contact avec les différents interlocuteurs de l'accompagnement.

Réalisations 2014

En 2014 a été créé sous l'impulsion et l'animation des pôles E.S.S du Finistère **le collectif des accompagnateurs en E.S.S du Finistère**, qui a pour objectif pour la construction des Parcours Locaux d'Accompagnement sur ce département. Dans ce cadre, un ensemble d'actions ont été mises en place :

- Établissement d'un diagnostic de l'accompagnement/formation en E.S.S sur le Finistère
- mise en place d'actions d'interconnaissance et d'outils de communication entre acteurs de l'accompagnement E.S.S
- construction d'une réponse collective des acteurs ESS en 29 à l'appel d'offre de la Région Bretagne pour une formation à la construction de projets : « création-reprise d'entreprise option E.S.S »
- mise en place d'un groupe de travail pour la construction de formation à l'émergence de projets en Finistère
- première co-réalisation d'un Café Installation/Création d'Activités entre l'ADESS Pays de Morlaix et le CIVAM29, à Morlaix, en décembre (30 participant-e-s)

Partenariats

Les acteurs participant au collectif des accompagnateurs E.S.S 29 sont : les 3 pôles E.S.S, l'URSCOP, le CIVAM29, Chrysalide, Entreprendre au Féminin, le RESAM, l'Espace Associatif de Quimper, la CCI de Morlaix, Kejal.

Commentaires et perspectives

L'année 2014 est marquée par le démarrage d'actions collectives concrètes entre acteurs de l'accompagnement en E.S.S. La mise en place des Parcours Locaux d'Accompagnement passe en effet en premier lieu par une bonne interconnaissance entre acteurs, or l'action collective est l'outil le plus efficace pour atteindre cet objectif.

Les structures du collectif des accompagnateurs en E.S.S partagent la grande nécessité de poursuivre la création d'outils adaptés aux porteurs (formations longues et courtes, ateliers, suivis individuels, espaces de travail...) sur toutes les étapes de leur projet (primo-accueil/émergence/construction/préfiguration/lancement/suivi) pour favoriser le développement d'activités viables et pérennes, portées par des entrepreneur-se-s autonomes et compétents.

2015 verra la réalisation de premières formations conjointes à l'émergence de projets, et la poursuite du travail sur les Parcours Locaux d'Accompagnement, notamment via la mise en place d'outils de communication conjoints et le développement d'un réseau de compétences au services des porteurs.

Action 3 : Soutien au développement des structures existantes

Description de l'action

L'ADESS a aussi une fonction de soutien à l'existant. En effet, les organisations et entreprises existantes peuvent, à certaines étapes de leur activité, nécessiter un appui extérieur sur différents aspects : l'évolution du projet de l'organisation, le développement de nouvelles activités, l'évolution de la forme juridique, la recherche de nouveaux partenaires ou de mise en réseau...

L'ADESS peut donc répondre à la demande des structures qui la sollicitent pour ce type de soutien : les outils méthodologiques et grilles d'analyse du projet ou de l'activité sont similaires à ceux qui sont utilisés pour guider les porteurs de projet en création. La spécificité de l'ADESS est donc de permettre aux organisations de poser un regard global sur leur activité, dans toutes ses dimensions.

Réalisations 2014

En 2014, l'ADESS a été formellement sollicitée pour un accompagnement **par 3 structures du territoire, 2 SCOP et une association**. Ces demandes portaient principalement sur le souhait de ces structures de développer de nouvelles activités ou de faire évoluer leur projet.

Au-delà de ces accompagnements formels, l'ADESS aiguille régulièrement des structures en demande de contacts, d'informations ponctuelles. A ce jour nous n'avons pas d'outils pour recenser ces demandes tout au long de l'année, notamment du fait du caractère souvent informel de ce rôle d'information et de mise en réseau, qu'il s'agisse d'échanges téléphoniques ou au quotidien au travers de réunions ou de rencontres diverses.

Partenaires

Les petites structures associatives qui contactent l'ADESS pour des renseignements ou informations sont ré-orientées vers le RESAM.

Commentaires et perspectives

Dans sa première mission de soutien à la création et au développement d'activités en E.S.S, **l'ADESS est aujourd'hui orientée vers le volet « création d'activités »**, plus que vers le soutien à l'existant, notamment du fait de l'existence du RESAM qui accompagne déjà les structures associatives dans leurs questions et problématiques quotidiennes.

Les projets de monnaie locale, de foncière E.S.S, de mutualisation qui seront présentées dans l'Axe 2 sont directement, dans leurs objectifs, **des projets au service du soutien aux structures existantes**.

Pour autant, il semble important de poser concrètement la question du soutien à l'existant, notamment pour les petites entreprises, activités économiques de l'E.S.S, qui peuvent être mises en difficulté dans leur développement et dans leur pérennisation. Comment mettre concrètement le réseau des acteurs de l'E.S.S au service du soutien et du maintien de l'existant ? Quelles solutions solidaires proposer pour les structures en difficulté ponctuelle ? Comment proposer aux structures existantes des espaces d'échanges et de prise de recul sur leurs activités, problématiques et perspectives ?

Ces questions renvoient à un enjeu fort dont l'ADESS doit pouvoir s'emparer, en coopération avec son réseau et ses partenaires.

Action 4 : Gestion et Animation de la Tannerie, Maison de l'E.S.S

Description de l'action

Depuis 2012, l'ADESS est locataire principale de la Tannerie, bâtiment située sur la commune de Plourin-Lès-Morlaix, à proximité immédiate du centre-ville de Morlaix. La gestion de cette « Maison de l'E.S.S » par l'ADESS a pour but de permettre à plusieurs entreprises et organisations de l'E.S.S de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.

Réalisations 2014

En 2014, l'ADESS a poursuivi :

→ son rôle de gestion des lieux : gestion des loyers et charges des sous-locataires, du turnover des sous-locataires, réponse aux sollicitations d'utilisation ponctuelle des lieux, lien avec la Mairie de Plourin-Lès-Morlaix...

→ son rôle d'animation de la vie du lieu : organisation et répartition des tâches et des achats, propositions de nouveaux services mutualisés (exemple : abonnements communs), organisation de réunions des locataires...

Ce rôle de gestion et d'animation du lieu par l'ADESS a permis de dresser fin 2014 un ensemble de constats aboutissant à **la nécessité d'envisager un changement de lieu prochain** :

- 10 personnes présentes en permanence, a minima, dans des lieux devenus exigus
- un nombre accru de sollicitations des espaces de réunion par différentes associations, qui rendent parfois délicates la gestion du planning et le bien-être au travail de tous
- un lieu inadapté à la confidentialité des entretiens (ADESS, Chrysalide...)
- un lieu qui n'est pas aux normes pour l'accès aux personnes en situation de handicap
- un lieu qui ne permet pas la valorisation des ressources documentaires, notamment, des structures locataires, ni l'accueil du grand public
- des besoins extérieurs de plus en plus identifiés : espace de travail partagés, lieu de réunion ou de travail pour porteurs de projets, structures de l'E.S.S...
- un besoin de visibilité vers l'extérieur de l'E.S.S et de ses structures, une nécessité d'accroître la mutualisation et la coopération entre structures.

Partenaires

La Mairie de Plourin-Lès-Morlaix est notre partenaire pour l'occupation et la gestion de la Maison de l'E.S.S. Les sous-locataires permanents et partenaires de la réflexion sur un nouveau lieu « Pépinière de l'E.S.S » sont : Bretagne Durable et Solidaire, la Maison des Possibles, Chrysalide, D'idées en Créations, Interlingual.

Commentaires et perspectives

Les constats menés sur l'inadaptation des lieux et la nécessité de penser un projet de « Pépinière E.S.S » plus ambitieux est un signe positif : il témoigne de la visibilité accrue de l'ADESS et de la pertinence de lieux physiques de travail et d'activités en E.S.S pour accroître la coopération, la mutualisation et le soutien aux activités émergentes. 2015 devra donc permettre de recenser concrètement les besoins pour ce futur lieu Pépinière de l'E.S.S et d'avancer sur ce projet avec nos partenaires (collectivités et réseau E.S.S).

Axe 2 :

Impulsion de projets territoriaux collectifs structurants

Projet 1 : Soutien au développement d'une monnaie locale

Description de l'action

L'ADESS a impulsé en 2012 le projet d'une monnaie locale complémentaire sur le Pays de Morlaix. Depuis, un collectif de citoyens travaille à sa mise en place sur le territoire. Une monnaie locale poursuit plusieurs objectifs : celui de la ré-appropriation de l'outil de la monnaie par les citoyens, du développement d'une monnaie au service de l'économie réelle et non de la spéculation, du soutien à une économie locale responsable et éthique.

Réalisations 2014

L'association pour une monnaie locale en Pays de Morlaix a été créée fin 2013. Elle est la structure porteuse du projet. L'ADESS poursuit son accompagnement actif via l'accueil et le suivi d'une personne en Service Civique volontaire dédiée à ce projet, la participation aux réunions et groupes de travail.

En 2014, le projet de monnaie locale a beaucoup avancé, du fait de l'élargissement de l'équipe bénévole autour du projet et de l'embauche d'une personne en Service Civique Volontaire de mars à novembre pour appuyer le développement du projet. Ces avancées se sont concrétisées par :

- la mobilisation d'un réseau de plus de 40 prestataires (commerçants, artisans, associations, entrepreneurs) prêts à utiliser la monnaie locale lorsqu'elle sera en circulation
- des interventions auprès des scolaires du Lycée Notre Dame du Mur et de Suscinio
- l'écriture de la charte de la monnaie locale du Pays de Morlaix
- des événements de sensibilisation au grand public (cinés-débats, conférences)
- une première information à l'ensemble des communes du Pays de Morlaix
- le maintien du temps de travail attribué à ce projet via le recrutement d'une deuxième personne en Service Civique Volontaire en décembre 2014
- la construction d'un plan d'action ambitieux pour la création et le lancement de la monnaie locale en novembre 2015.

Partenaires

L'association de la Monnaie locale développe son réseau de partenariat via la mobilisation des prestataires, l'information aux élus, le travail avec les scolaires, ses échanges avec des instances telles que la C.C.I ou le Conseil de Développement.

Commentaires et perspectives

En 2014 s'est enclenché le processus d'autonomisation du projet de monnaie locale vis à vis de l'ADESS. Le pôle reste très impliqué dans le suivi de ce projet. 2015 sera l'année de l'aboutissement : elle verra la création de la monnaie locale. Les enjeux pour 2015 sont l'élargissement du réseau de prestataires, la mobilisation de bénévoles et de soutiens financiers pour le lancement de la monnaie.

Projet 2 : PTCE « Coopérer et Innover pour le Développement de l'Économie Circulaire en Pays de Morlaix. »

Description de l'action

En 2013, l'ADESS et le Pôle Innovation du Pays de Morlaix ont initié un travail commun. Leurs objectifs : favoriser le décloisonnement entre innovation sociale et innovation technologique, entre entreprises de l'E.S.S et entreprises conventionnelles, agir sur la coopération entre acteurs pour développer de nouvelles activités et emplois locaux et durables. Fin 2013, ces deux partenaires avaient donc initié un travail de veille pour identifier une entrée thématique par laquelle expérimenter et innover sur le territoire, en s'appuyant sur le modèle des PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Économique).

Réalisations 2014

2014 a été l'année de maturation de ce projet. Parmi les réalisations :

MOBILISATION DES ACTEURS & CONCEPTION DU PROJET

- **Le choix de l'entrée thématique de l'économie circulaire**, définie localement autour de trois axes : l'éco-conception, l'écologie industrielle et territoriale, l'économie collaborative. Ce choix a été mené à l'issue d'une série de groupes de travail entre 2013 et 2014, qui a mené un travail de veille sur les problématiques émergentes, en prenant en compte plusieurs critères : le potentiel d'innovation sociale et technologique, le potentiel de mobilisation des acteurs E.S.S et classiques, le potentiel de création d'activités et d'emplois, l'inscription dans la réponse aux enjeux du développement durable et de la transition énergétique.
- **6 rencontres co-organisées par le Pays et l'ADESS**, qui avaient pour objectif de définir de manière collaborative l'entrée thématique d'expérimentation, le cadre, les outils et objectifs du projet, les contributions et coopérations à mettre en œuvre.
- **Une vingtaine de partenaires mobilisés au cours de ces rencontres**, représentant les différents types d'acteurs que nous souhaitons faire collaborer autour de cette démarche : acteurs et réseaux de l'E.S.S et de l'économie dite conventionnelle, acteurs publics, établissements de recherche/formation, citoyens...
- **La conception collaborative du projet CIPEC**, « Coopérer et Innover pour le Développement de l'Économie Circulaire », autour de 4 axes d'action : Le diffuseur, le Labo, la Loupe et la Plate-forme.
- **La mise en place de 2 groupes de travail** portant sur 2 expérimentations concrètes ainsi que le démarrage de la conception des « Educ Tours », outils de sensibilisation

SENSIBILISATION DES COLLECTIVITES LOCALES ET INSERTION DANS LES POLITIQUES PUBLIQUES ET RESEAUX LIES A L'ECONOMIE CIRCULAIRE

- **L'organisation d'une conférence de sensibilisation** à destination de l'ensemble des élus du Pays de Morlaix en novembre
- **Un travail de veille sur le sujet de l'économie circulaire** de l'échelle locale à l'échelle nationale pour repérer les leviers de développement du CIPEC, et notamment la réponse à l'Appel à Manifestation d'Intérêt de la Région Bretagne sur l'économie circulaire

- **La collaboration avec Morlaix Communauté** pour articuler le CIPEC avec l'appel à projets « 0 gaspi 0 déchets » de l'État auquel la collectivité à répondu.
- **L'amorçage d'une démarche de partenariat** officiel entre le Pays et l'ADESS sur ce sujet.

Partenaires

Le partenaire principal de l'ADESS pour le co-pilotage de ce projet est le Pays de Morlaix.

Les structures ayant participé aux réunions d'élaboration du projet sont :

- acteurs de la formation/recherche : IUT, AFPA
- acteurs, réseaux et entreprises de l'E.S.S et de l'économie conventionnelle : Cellaouate, Coop&Com, Laboscop, Celtys, Lin et Chanvre, Bretagne Durable et Solidaire, ULAMIR-CPIE, Union des Commerçants de Morlaix, Graines de Vie, RESAM, Heol, ADESS
- acteurs publics et consulaires : Pays, Morlaix Communauté, Communauté de Communes du Pays de Landivisiau, Parc Naturel Régional d'Armorique, Chambre de Commerce et d'Industrie, Chambre d'Agriculture, Chambre de l'Artisanat et des Métiers.

A noter que certains partenaires entreprises ne souhaitent pas afficher leur participation à ce projet, du fait de la confidentialité du projet qu'ils y développent,

Commentaires et Perspectives

2014 a vu la maturation de ce projet CIPEC. La volonté conjointe des pilotes du projet de fonctionner de manière collaborative dans la méthode a impliqué un temps important consacré à la phase de conception du projet, mais aussi la mobilisation d'un prestataire extérieur pour nous accompagner lors de cette étape.

Nous constatons que le choix thématique de l'économie circulaire a été judicieux, car le sujet est aujourd'hui en première ligne au sein de nombreuses politiques publiques et futures lignes de financement, qu'elles soient européennes, régionales ou locales. Cet intérêt grandissant témoigne de la pertinence de l'économie circulaire comme levier de développement économique.

En 2015, l'enjeu sera de mobiliser les ressources humaines et matérielles nécessaires à la concrétisation de son projet. Certains groupes de travail ont déjà été initiés, mais les moyens de l'ADESS et les besoins en ingénierie pour le développement de ce projet amènent donc aujourd'hui le Pays et l'ADESS à se concentrer sur la mobilisation de financement pour libérer les moyens nécessaires à une mise en action efficace.

Parmi les pistes : la collaboration avec Morlaix Communauté sur « 0 gaspi 0 déchets », qui pourrait permettre le financement de temps d'ingénierie / la réponse à l'AMI de la Région Bretagne / la réponse à l'appel à projets PTCE de l'État / et autres pistes à identifier et concrétiser.

En 2015, l'ADESS et le Pays prévoient dans tous les cas la poursuite des groupes de travail initiés et la mise en place d'actions entrant dans le cadre de leurs missions de base, notamment une journée « Économie Circulaire » sur le Pays, la mise en place d'Educs Tours et d'un voyage d'étude sur l'Économie Circulaire.

Projet 3 : Éducation à la Coopération / Coopérative Jeunesse de Services

Description de l'action

Lors de l'Assemblée Générale 2014, l'un des groupes de travail avait porté sur l'éducation à la coopération. Suite à l'AG, ce groupe de travail a choisi de concrétiser leur réflexion par la mise en place d'une Coopérative Jeunesse de Services (CJS) à l'été 2015.

Les CJS sont des entreprises coopératives constituées d'un groupe de 12 à 15 jeunes de 16 à 20 ans réunis pour créer leurs propres emplois, le temps de l'été, en rendant divers services au territoire. Par son caractère pédagogique, la CJS représente beaucoup plus qu'un emploi saisonnier pour ces jeunes coopérateurs : elle leur offre un espace, des moyens et des ressources leur permettant de se familiariser avec le milieu du travail, la vie d'entreprise, la gestion coopérative et démocratique d'un projet collectif.

Les CJS existent depuis plus de 20 ans au Québec, et sont en transfert d'expérimentation en Bretagne.

Réalisations 2014

Le groupe de travail s'est constitué à la suite de l'AG, à partir de juin 2014. Il s'est réuni à trois reprises, pour :

- se familiariser avec l'expérimentation des CJS et créer un premier document de présentation du projet pour notre territoire
- présenter ce projet à divers partenaires, dont le réseau des animateurs jeunesse de Morlaix Communauté
- acter le projet de créer une première CJS à l'été 2015 et amorcer la constitution du futur Comité Local de suivi de la CJS
- s'inscrire et participer au réseau régional des CJS en Bretagne.

Partenaires

Le groupe de travail initial est composé de : l'ADESS, le service Jeunesse de Morlaix Communauté, de citoyens motivés par le projet.

La C.A.E Chrysalide, porteuse juridique, fiscale, comptable et sociale de la future CJS, a été informée de la mobilisation sur le territoire pour la création d'une CJS en 2015. Elle sera de fait associée directement au projet.

Commentaires et perspectives

Nous bénéficions pour ce projet des résultats des premières expérimentations en Bretagne, en été 2013 et 2014, qui nous permet de tirer profit des bonnes pratiques. Nous bénéficions de même d'un réseau fort d'acteurs autour de la jeunesse au niveau local, du partenariat avec Morlaix Communauté et avec un ensemble de réseaux et structures locales qui faciliteront la mise en place de la CJS et la proposition de contrats aux jeunes.

Le premier comité local s'est réuni début 2015. Le projet se verra donc rejoindre par divers acteurs de la jeunesse, en cours de validation auprès de leurs instances décisionnelles. En amont de l'été, les priorités sont donc la recherche de financements, la recherche d'un lieu pour la CJS, la mobilisation des jeunes et du réseau local pour anticiper des contrats.

Projet 4 : E.S.S et Ruralités

Description de l'action

Lors de l'Assemblée Générale 2014, l'un des groupes de travail avait porté sur la question de la Ruralité. Quelles sont les problématiques et opportunités des mondes ruraux ? En quoi les initiatives et acteurs de l'E.S.S peuvent accompagner les communes rurales pour explorer de nouvelles pistes de développement ?

Réalisations 2014

- définition des objectifs d'une expérimentation Ruralités :
 - proposer à des communes rurales du Pays de mener un diagnostic participatif auprès de leurs élus, acteurs socio-économiques et habitants, pour identifier les problématiques et opportunités de développement.
 - Étudier ensemble les conclusions du diagnostic, identifier les axes forts et proposer aux communes de mettre en valeur des expérimentations, initiatives des acteurs de l'E.S.S s'inscrivant dans les pistes de solutions envisagées.
 - Proposer des solutions d'accompagnement aux communes qui souhaiteraient aller plus loin sur des expérimentations concrètes pour leur commune.
 - Mobilisation de l'UBO de Brest comme partenaire opérationnel, via la mobilisation de 3 étudiants pour la réalisation de la phase de diagnostic
 - Appel à candidature de toutes les communes rurales du Pays de Morlaix (communes de moins de 2000 habitants) et choix de 4 communes parmi celles qui étaient intéressées
 - Rencontre entre le groupe de travail, les étudiants mobilisés et les communes pour poser ensemble les objectifs, la feuille de route de chacun pour l'étape de diagnostic (6 semaines de présence des étudiants en janvier – février 2015) et les engagements de chacun pour la bonne réalisation du projet.

Partenaires

Le groupe de travail est constitué de : ADESS, Bretagne Durable et Solidaire, Conseil de Développement, UBAPAR, Projets Échanges et Développement, citoyens motivés.

Le partenariat universitaire s'est mis en place entre l'ADESS et le Master MIDTE de l'UBO de Brest.

Les communes volontaires sont : Le Cloître Saint Théogonie, Locmélard, Plounéour-Menez, Saint-Jean-du-Doigt.

Commentaires et Perspectives

Ce projet bénéficie de la richesse des points de vue et ressources entre les membres du groupe de travail, les étudiants, les communes. Ce projet est une première pour l'ADESS sur le plan de la coopération en direct avec des communes du territoire, et répond visiblement à des attentes de ces communes rurales.

En 2015 sera menée la première étape de diagnostic, l'analyse des résultats et la proposition d'événements de valorisation d'expérimentations existantes sur chaque commune, au dernier trimestre 2015. L'évaluation de cette expérimentation jugera de l'intérêt de reproduire cette expérimentation et de l'essayer auprès d'autres communes.

Projet 5 : Finance Participative / SCIC Foncière de l'E.S.S.

Description de l'action

Cette action est portée dans le cadre du groupe Finance Solidaire, animé par l'antenne finistérienne de la CRESS. Elle résulte du constat de la difficulté, pour les entreprises et structures de l'E.S.S à vocation commerciale, à se maintenir dans le temps, notamment du fait de charges locatives trop importantes. L'idée est donc la création d'une société visant à :

- collecter de l'épargne solidaire via les collectivités, les entreprises, les citoyens,
 - acheter des locaux grâce à ces capitaux
 - les mettre à disposition ou les louer à des prix justes à des entreprises inscrites dans l'E.S.S.
- Au-delà d'un soutien direct aux entreprises, cet outil permettrait de sensibiliser les acteurs et citoyens à l'épargne solidaire, de contribuer à la redynamisation de quartiers ou centres-bourgs délaissés et de sortir un ensemble de locaux de la spéculation immobilière.

Réalisations 2014

En 2014, le groupe de travail a formalisé l'idée de cette Foncière E.S.S via le recrutement d'une stagiaire en droit, d'avril à septembre 2014. Le groupe de travail a accompagné Dalila Boudia afin d'aboutir aux éléments suivants :

- l'exploration des différentes possibilités de formes juridiques pour cette future société, et le choix du statut de SCIC comme paraissant le plus pertinent
- Un travail de terrain sur les territoires des Pays de Brest et de Morlaix pour identifier les besoins des porteurs de projets, étudier les outils d'accès au bâti existants
- une recherche approfondie sur les réglementations liées à l'appel à l'épargne
- la réalisation d'un dossier de présentation du projet et une présentation orale à destination des partenaires du projet (groupe finance solidaire, partenaires co-financiers du projet de stage, structures et entreprises E.S.S intéressées par le projet), qui a permis de confirmer l'intérêt de tous pour ce projet et pour sa concrétisation.

Partenaires

Le groupe de travail est constitué de : la CRESS Finistère, l'ADESS du Pays de Morlaix, l'ADESS du Pays de Brest, le Crédit Coopératif, la NEF

Morlaix Communauté s'est associée au projet en contribuant au financement du stage.

La Communauté de Communes du Pays de Landivisiau a participé au travail d'identification des besoins et outils existants en termes d'accès au bâti.

Différentes entreprises et structures E.S.S du Pays de Morlaix ont participé en acceptant de rencontrer Dalila Boudia pour faire le point sur leurs besoins et problématiques vis à vis de l'accès au bâti.

Différents acteurs régionaux et issus d'autres territoires français ont contribué en nous faisant part de leurs expérimentations et ressources sur ce sujet.

Commentaires et Perspectives

Ce projet s'inscrit directement dans le soutien à la création d'activités, via la création d'un outil concret et innovant. En 2015, les enjeux sont la réalisation de l'étude de faisabilité devant aboutir à la création de la SCIC, le lancement d'une première collecte pour financer un ou deux projets test, pour permettre l'accès au locaux d'entreprises sur les Pays de Brest et Morlaix.

Projet 6 : Épargne Solidaire / Création de CIGALES

Description de l'action

En 2011 et 2012, l'ADESS avait contribué à la création de deux CIGALES sur le territoire (Clubs d'Investisseurs pour une Gestion Alternative et Locale de l'épargne Solidaire). Il s'agit de constituer des collectifs de citoyens d'un même territoire, qui font le choix d'épargner collectivement et d'investir cette épargne dans le soutien à des projets économiques locaux inscrits dans l'E.S.S.

La création et la mise en réseau des CIGALES est pilotée par l'Association Régionale des CIGALES de Bretagne. Pour autant, la connaissance des réseaux locaux et la proximité territoriale des pôles E.S.S leur donnent une capacité de première sensibilisation/mobilisation locale.

Réalisations 2014

Suite au Forum de l'Économie Responsable en 2013, un ensemble de citoyens s'étaient dits intéressés pour créer de nouvelles CIGALES sur le territoire. L'ADESS a donc donné suite à ces premières intentions :

- En février 2014, organisation d'une première réunion de sensibilisation, avec la participation des CIGALES existantes et d'entrepreneurs ayant été soutenus par les Cigales existantes.
- Communication régulière (lettres d'informations, réseaux sociaux...) sur les CIGALES pour élargir le nombre de citoyens potentiellement intéressés
- En novembre 2014, nouvelle réunion organisée en partenariat avec l'Association Régionale des CIGALES de Bretagne. Elle a permis de rejoindre de nouvelles personnes et d'entrer plus précisément dans les modalités de création d'une CIGALES.
- Cette nouvelle réunion a permis la création d'une nouvelle CIGALES, domiciliée à Plourin-Lès-Morlaix. Elle a aussi permis la mobilisation de certains citoyens issus du Pays Léonard et du Pays du Trégor-Goëlo, qui créeront eux-aussi leurs CIGALES.

Partenaires

Le pôle travaille sur les CIGALES avec l'Association Régionale des CIGALES de Bretagne, les CIGALES Greatic et Etinsel, les entreprises existantes financées par les Cigales, qui viennent témoigner : SCOP La Maison des Possibles, SCOP Doujañ, SCOP Le Lok'all.

Commentaires et perspectives

Les CIGALES sont un outil de mobilisation des citoyens autour de la finance solidaire et de l'E.S.S. Il permet de créer du collectif, de se mettre en action et de se familiariser avec ces sujets par le concret.

Elles permettent d'apporter des financements à des projets de l'E.S.S sur le territoire : l'ADESS informe les porteurs de projets sur cet outil de soutien et les met en contact avec les CIGALES locales.

L'ADESS poursuivra son travail de sensibilisation aux CIGALES, en lien avec la nouvelle salariée des CIGALES de Bretagne pour le Finistère. Le lancement de CIGALES peut être un outil intéressant pour développer la sensibilisation à l'E.S.S sur les territoires du Pays Léonard, du Pays de Landivisiau et de la Baie du Kernic.

Axe 3 :

**Promotion,
Communication et
Sensibilisation à l'E.S.S.**

Action 1 : Développement d'outils de communication

Description de l'action

L'ADESS a pour mission la réalisation et la diffusion d'outils de communication visant à informer et rendre visible auprès d'un ensemble d'acteurs divers la réalité des actions et projets de l'E.S.S sur le territoire.

Réalisations 2014

- Diffusion mensuelle d'une lettre d'informations à destination de 350 contacts, dont l'ensemble des collectivités du Pays de Morlaix.
- Diffusion d'une « lettre aux élus » mutualisée entre les 3 pôles finistériens et l'antenne finistérienne de la CRESS, diffusée 2 fois par an et adressée aux 61 communes et aux 4 intercommunalités et aux députés, conseillers généraux et conseillers régionaux du territoire.
- Diffusion d'information régulière via Facebook, auprès de 1700 abonnés à notre page
- Création d'un site internet commun aux 3 pôles E.S.S du Finistère, en cours de finalisation
- Diffusion régulière d'articles sur la page « Pays de Morlaix » du site « eco-sol-brest » (en moyenne 1 article par mois), visitée environ 200 fois par mois.
- Communication média (presse et radios locales essentiellement) à l'occasion d'événements ou projets particuliers, notamment durant le Mois de l'E.S.S. La presse papier et web a édité une quinzaine d'articles sur l'ADESS en 2014, autour des projets de monnaie locale, d'économie circulaire, de l'Assemblée Générale, du Mois de l'E.S.S..
- Ré-édition d'un document de communication du réseau des pôles de l'E.S.S
- Démarche de définition d'une stratégie de communication du réseau des pôles : une réflexion portée collectivement par les 15 pôles bretons pour définir une stratégie commune et avancer vers la mutualisation d'outils de communication.

Partenaires

- les 2 pôles E.S.S de Cornouaille et Pays de Brest, l'antenne CRESS Finistère (lettre aux élus)
- Brest Métropole Océane qui administre le site eco-sol-brest
- l'association Tiriad qui a accompagné la conception du site commun des 3 ADESS
- Ouest-France, Télégramme, RNB, Eco-bretons sont nos partenaires réguliers pour la communication de nos événements
- La CRESS de Bretagne et le CNCRESS pour les outils de communication du Mois de l'E.S.S.
- Le Réseau des pôles bretons de l'E.S.S pour l'édition d'un document commun de communication

Commentaires et Perspectives

La marge de progression est encore forte pour améliorer la communication de l'ADESS. Une stratégie demande à être définie et des outils à être professionnalisés et étendus (site internet, newsletter...) notamment pour augmenter la communication vis à vis du grand public, hors des réseaux sensibilisés. En 2015 seront ré-éditées des plaquettes, cartes de visites, dans l'attente d'une refonte de nos outils de communication suite à l'aboutissement de la réflexion régionale des pôles sur la communication.

Action 2 : Interventions à la demande

Description de l'action

L'ADESS répond aux sollicitations d'acteurs divers (scolaires, jeunes, associations et réseaux, entreprises, collectivités...) pour des interventions portant sur l'Economie Sociale et Solidaire de manière générale ou par des angles de vue ou thématiques spécifiques.

L'association répond donc aux demandes, sans avoir une démarche proactive de propositions d'interventions via des prestations formalisées. Ces interventions se réalisent donc de manière gratuite ; la question d'une facturation peut intervenir dans le cas où les interventions se répéteraient régulièrement dans le temps ou demanderaient un temps de préparation plus conséquent.

Réalisations 2014

- **3 interventions de 2h30 dans le cadre du dispositif Garanties Jeunes** de la Mission Locale du Pays de Morlaix. Ces interventions se réalisent avec un groupe de 12 à 15 jeunes de 18 à 25 ans, en démarche d'insertion sociale et professionnelle, dans le cadre d'une formation collective de 4 semaines. Il s'agit d'interventions actives, qui se construisent en interaction avec les jeunes. Elles portent sur leur vision du travail, de l'entreprise, et sur la découverte d'autres manières de travailler et d'entreprendre.
- **Une journée de présence à l'occasion du Forum des Métiers** de l'APEL29, à destination des collégiens. Cette intervention se concrétise par la tenue d'un stand, l'échange permanent avec les jeunes collégiens et leur professeurs, ainsi que par la tenue de « mini-conférences » d'un quart d'heure pour approfondir le domaine d'activité avec les collégiens intéressés.
- **Dans le cadre du projet monnaie locale : interventions en milieu scolaire** dans les lycées de Suscinio et de Notre-Dame du Mur. Ces interventions visent à aborder avec eux leur vision de l'économie, de l'argent, de les sensibiliser à l'outil de la monnaie locale et de solliciter leurs contributions.

Commentaires et Perspectives

L'ADESS poursuivra ses interventions lorsque celles-ci seront sollicitées par les partenaires. Néanmoins, au vu de l'ensemble des actions menées par l'association et des moyens humains actuels, ce volet ne constitue pas une priorité.

La perspective d'une nouvelle embauche en 2015 doit permettre de ré-activer ce volet de nos actions de promotion, notamment sur les territoires des Pays Léonard, de Landivisiau et de la Baie du Kernic.

Action 3 : Mois de l'Économie Sociale et Solidaire

Description de l'action

L'ADESS coordonne la mise en place du Mois de l'E.S.S. Elle impulse la proposition d'événements par les acteurs de l'E.S.S et en organise elle-même. Le Mois a vocation à communiquer sur ce secteur, ses acteurs, ses valeurs, et à valoriser l'existant sur le territoire.

Réalisations 2014

En 2014 l'ADESS a co-organisé 4 événements dans le cadre du Mois :

- **une visite d'expériences itinérante** « autour du Douron » co-organisée avec l'ADESS du Trégor-Goëlo. Cette visite a été très appréciée des 16 participants (citoyens, élus, techniciens, responsables de structures, du territoire du Pays de Morlaix et du Trégor-Goëlo) et a permis de découvrir 5 initiatives dans le petit Trégor.
- **Une rencontre d'information sur les CIGALES**, co-organisée avec l'Association Régionale des Cigales (confère Axe 2 Projet 6), qui a réuni une quinzaine de participants et a abouti à la création d'une nouvelle Cigales.
- **Un café installation/création d'activités**, co-organisé avec le CIVAM29, qui a réuni 25 participants. Ceux-ci ont apprécié cette possibilité de rencontre et d'échanges collectifs entre des projets de création très divers. Ce café a permis à l'ADESS et au CIVAM de rencontrer des porteurs de projet a priori éloignés de ce type de réseaux.
- **Une table ronde sur le projet d'une Cantine anti gaspi**, co-organisée avec le Pays, dans la continuité de l'initiative de la Cantine de la Fourmi portée par Morlaix Communauté et Graines de Vie. Cette table ronde a réuni une trentaine de participants, associations, acteurs publics, citoyens, entreprises, intéressés par la pérennisation de ce projet. Elle a donné lieu à la création d'un groupe de travail.

8 événements ont été portés par des acteurs de l'ES.S. :

- les rencontres régionales du **Réseau Rural Breton**, sur les projets de coopération européenne en milieu rural
- un ciné-débat sur l'aménagement du territoire, par **La Salamandre**
- la semaine de la solidarité internationale, coordonnée par le **RESAM et la Maison du Monde**
- une réunion d'information par la Coopérative d'Activités et d'Emplois **Chrysalide**
- un ciné-débat par **l'association de la monnaie locale du Pays de Morlaix**
- une Troc Party par **l'association Pluri'Ailes et la C.C. Du Pays de Landivisiau**
- des portes ouvertes de la crèche Toutouig par **l'association Don Bosco**
- les assises régionales de la vente directe par la **FRCIVAM**
- la semaine de la Cantine de la Fourmi par **Morlaix Communauté et Graines de Vie**

Commentaires et Perspectives

Le Mois de l'E.S.S permet une sensibilisation via des entrées thématiques très diverses. Le constat déjà mené en 2013 reste néanmoins présent : un certain nombre d'événements utilisent aujourd'hui le Mois de l'E.S.S comme un vecteur de communication parmi d'autres, et non pas comme une réelle démarche volontaire de parler de l'E.S.S et d'afficher leur appartenance à un mouvement de l'E.S.S sur le territoire.

Axe 4 :

Animation et représentation du réseau des acteurs

Action 1 : Animation de la vie du pôle

Description de l'action

L'ADESS est un réseau d'acteurs dont l'un des premiers objectifs est de favoriser l'interconnaissance et l'émergence de besoins et projets collectifs. Le rôle de l'association est donc de faciliter la mise en place de ces interactions.

Réalisations 2014

En amont de l'Assemblée Générale 2014, le C.A. a mené un travail sur la vie du pôle. Ce travail collectif s'est organisé sur plusieurs C.A et a permis de dresser différents constats, dont celui de la nécessité de proposer aux adhérents des espaces d'investissements autre que le C.A.

C'est dans cette démarche qu'on été proposés la mise en place de 5 ateliers de travail animés par les administrateurs lors de l'Assemblée Générale de 2014, dans la perspective de les faire perdurer dans le temps et de créer de nouveaux espaces d'implication pour les adhérents et partenaires.

Ateliers proposés à l'AG	Les suites
Atelier « Ruralités et E.S.S »	Ce groupe a perduré depuis l'AG et a concrétisé sa démarche via l'expérimentation avec 4 communes rurales du Pays (Axe 2 Projet 4)
Atelier *« Entrepreneuriat et E.S.S »	Ce groupe s'est rencontré suite à l'AG mais n'a pas perduré au vu des groupes de travail déjà en place à l'échelle du Finistère sur les Parcours Locaux d'Accompagnement (Axe 1 Action 2)
Atelier « Éducation à la coopération »	Ce groupe a perduré et a donné lieu au projet de Coopérative Jeunesse de Services qui se mettra en œuvre en 2015 (Axe 2 Projet 3)
Atelier « Identité et Revendication de l'E.S.S »	Ce groupe a perduré et projette pour 2015 la mise en place d'un cycle de formations actives pour s'approprier l'E.S.S.
Atelier « Mutualisation »	Ce groupe s'est réuni suite à l'AG, souhaite avancer sur la question de la mutualisation de compétences et d'emplois. L'ADESS souhaite proposer au RESAM d'avancer ensemble sur ce sujet.

Cette démarche est donc positive car elle a permis la mobilisation de partenaires et d'acteurs ne faisant pas partie du CA de l'ADESS mais souhaitant contribuer à des projets collectifs en fonction de leurs besoins et préoccupations. Cette fonction d'animation de la vie du pôle remplit donc son rôle en faisant émerger des problématiques et besoins communs : ces groupes de travail sont le tremplin vers des projets collectifs à long terme.

Au delà de la mise en place de ces groupes de travail formels, l'ADESS assure son rôle d'animation du réseau des acteurs :

- via un ensemble d'actions informelles : transmission de contacts, d'informations...
- via l'ensemble des projets menés qui permettent aux acteurs de se rencontrer et d'être en lien avec l'ADESS autour d'actions concrètes (monnaie locale, économie circulaire, Mois de l'E.S.S, Foncière E.S.S ...)
- via l'animation de l'Assemblée Générale, des Conseils d'Administration

→ via les outils de communication...

Commentaires et perspectives

Malgré ces avancées positives, l'ADESS constate toujours :

→ un besoin de **renforcer l'interconnaissance**

→ un besoin de **comprendre ce qui fonde l'identité commune** des acteurs, comme nous l'a témoigné l'atelier portant sur ce sujet en AG 2014

→ qu'un certain nombre d'adhérents restent « **en dehors** » de la vie du pôle

→ **le réseau des acteurs reste à développer fortement**, notamment sur les territoires du Pays Léonard, de Landivisiau et de la Baie du Kernic.

L'ADESS doit donc pouvoir proposer à ses adhérents des rendez-vous, rencontres régulières autour de sujets et problématiques qui les concernent, de manière individuelle ou collective. La réponse est pour le moment uniquement sur sollicitation. Au vu des moyens humains actuels, il est difficile de s'engager plus fortement sur ce type d'actions, mais la perspective d'une embauche en 2015 doit permettre de ré-activer ce volet de nos missions.

Action 2 : Représentation de l'E.S.S.

Description de l'action

L'ADESS a pour rôle de participer à des instances, actions et réflexions initiées par les acteurs publics et privés, de l'échelle locale à l'échelle nationale, afin d'y apporter sa contribution et d'être vecteur de la plus-value, des enjeux et des problématiques des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire.

Réalisations 2014

A l'échelle locale :

- **Participation au CA du Conseil de Développement du Pays de Morlaix.** L'ADESS siège activement au sein de cette instance. En 2014, cela lui a notamment permis de contribuer à la définition des futures priorités des Contrats de Pays/Région, à la définition de la thématique de la prochaine enveloppe Leader.
- **Participation au groupe de travail « Circuits Courts » du Pays de Morlaix.** L'ADESS y contribue en lien avec ses projets en cours (monnaie locale, économie circulaire...), et au vu de la forte implication des acteurs de l'E.S.S dans la mise en place des circuits courts en Bretagne.
- **Participation au comité de pilotage du Pôle Innovation du Pays de Morlaix,** au nom du Conseil de Développement et du fait de son partenariat avec le Pays sur l'économie circulaire et l'innovation sociale.

A l'échelle départementale :

- **Participation au groupe de travail Finance Solidaire 29** qui a abouti au projet de Foncière E.S.S. (Axe 2 projet 5)
- **Co-Animation du collectif des accompagnateurs E.S.S 29** pour la mise en place des Parcours locaux d'Accompagnement (Axe 1 action 2)
- **Co-animation du groupe de travail « mutualisation » des 3 pôles E.S.S 29,** pour augmenter l'efficacité des actions des pôles et de développer des stratégies communes
- **Participation aux comités technique et de pilotage départementaux de l'E.S.S 29,** réunissant les pôles, l'antenne finistérienne de la CRESS et les partenaires publics investis dans l'E.S.S, pour définir des priorités communes.

A l'échelle régionale :

- **Participation à la vie du réseau des pôles bretons de l'E.S.S** via 5 à 6 journées techniques par an et la participation à divers groupes de travail
- **Participation aux groupes de travail de la CRESS Bretagne** notamment autour de l'accompagnement à l'entrepreneuriat, les parcours locaux d'accompagnement et les coopératives jeunesse de services.

Commentaires et Perspectives

La fonction de représentation et de participation à des instances à différents niveaux est indispensable pour mener un travail de veille, de lobbying, pour gagner du temps sur les projets en avançant collectivement, pour faire entendre les valeurs et propositions de l'E.S.S. Cette fonction de représentation demande du temps et mobilise salariés et administrateurs : il est donc nécessaire de renforcer la bonne circulation des informations et le suivi de chaque dossier ou espace de représentation externe.

IV. Bilan financier du pôle

IV.1 Compte de résultat 2014

CHARGES	2014	2013	PRODUITS	2014	2013
60. Achats			70. Ventes de prestations		
6061 Fournitures non stockable (eau, éner	2 133,40	1 179,15	7060 Prestations de services	7 540,42	7 833,29
6063 Fournitures d'entretien et de petit ma	1 398,13	12,58	7070 Ventes de marchandises		717,21
6064 Fournitures de bureau	1 087,65	751,25	7080 Produits des activité annexes		1 952,27
6070 Achats de marchandises		677,29	Total ventes	7 540,42	10 502,77
Total achats	4 619,18	2 620,27			
61. Services extérieurs			74 Subventions de fonctionnement		
6110 Sous traitance		96,00	Région	35 000,00	35 000,00
6130 Location immobilière	10 512,83	10 549,24	Morlaix Communauté	15 000,00	15 000,00
6135 Location mobilière	23,00		Morlaix Communauté FER		2 500,00
6150 Entretien et réparations	823,48	819,58	Ville de Morlaix FER		1 000,00
6160 Assurances	321,30	312,30	Etat remboursement Service civil volc	963,33	
6181 Documentation	444,40	399,00	Total subventions	50 963,33	53 500,00
6185 Frais conférence		1 224,80			
Total services extérieurs	12 125,01	13 400,92	75. Produits de gestion		
62. Autres services extérieurs			7500 Autres produits de gestion (rbt f	4 043,07	1 877,63
6220 Rémunérations d'intermédiaires	1 039,05	1 201,91	7560 Adhésions	1 360,00	1 345,00
6230 Publicité, publications, relations	912,10	1 536,38	7580 Produits divers de gestion		610,37
6251 Déplacements	3 439,56	3 124,25	Total produits de gestion	5 403,07	3 833,00
6257 Réceptions-missions	939,77	352,46			
6260 Frais postaux et de communications	739,63	627,94	76. Produits financiers		
6270 Services bancaires	186,56	188,07	7881 Intérêts des comptes financiers	136,02	0,01
6281 Adhésions et cotisations	175,00	273,25	Total produits financiers	136,02	0,01
Total autres services extérieurs	7 431,67	7 304,26			
64. Personnel			77. Produits exceptionnels		
6410 Rémunérations	17 343,18	20 072,26	778 Régularisation sur charges soc		
6413 Gratification stagiaire	990,64	2 227,20	Total produits exceptionnels		0,00
6412 Provision congés payés	2 131,79	1 672,26			
6450 Cotisations organismes sociaux	15 731,00	19 994,31	87. Contributions volontaires		
6480 Formation du personnel	2 744,00	1 877,63	8700 Bénévolat (769 h X 9,53 €)	7 328,00	15 380,00
Total charges de personnel	38 940,61	45 843,66	8710 Prestations en nature		272,98
Autres charges			Total contributions volontaires	7 328,00	15 652,98
6500 Charges de gestion courante	62,75				
6700 Charge exceptionnelle		2 657,14			
6800 Dotations aux amortissements	71,00	154,02			
6817 Dotations aux provisions pour dépréc	450,00				
6890 Engagement sur ressources affectées (FER)		1 177,68			
Total autres charges	583,75	3 988,84			
86. Emplois des contributions volontaires					
8610 Mise à disposition gratuite	7 328,00	272,98			
8640 Personnel bénévole		15 380,00			
Total emplois des contributions	7 328,00	15 652,98			
TOTAL CHARGES	71 028,22	88 810,93	TOTAL PRODUITS	71 370,84	83 488,76

RESULTAT	342,62	-5 322,17
-----------------	---------------	------------------

IV.2 Bilan 2014

ACTIF	31/12/14			N-1	PASSIF	31/12/2014	N-1
	Montant brut	Amort. et dépréciation	Montant net	Montant net			
Actif Immobilisé					Fonds propres		
Immobilisations Corporelles					Fonds associatifs	6 120	6 120
Aménagement (cloison)	1 202	1 202	0	0	Subvention d'investissement	15 000	15 000
Ordinateur	1 285	717	568	0	Report à nouveau	-5 322	0
Caution	850		850	850	Résultat de l'exercice	342	-5 322
					Fonds dédié FER	1 178	1 178
TOTAL I	3 337	1 919	1 418	850	TOTAL I	17 318	16 976
Actif circulant					Provisions		
Créances	1 034		1 034	1 637	Provision créance douteuse	450	
Subvention à recevoir	8 813		8 813	8 750	TOTAL II	450	0
Compte courant Caisse épargne	1 444		1 444	11 579	Dettes		
Livret Caisse d'épargne	12 099		12 099	0	Fournisseurs	643	578
Cheques à l'encaissement			0	0	Personnel - Charges à payer	2 132	1 672
Charges constatées d'avance			0	166	Organismes sociaux	4 265	3 756
TOTAL II	23 390	0	23 390	22 132	TOTAL III	7 040	6 006
TOTAL GENERAL (I + II)	26 727	1 919	24 808	22 982	TAL GENERAL (I + II + III)	24 808	22 982

V. Plan d'action 2015

V.1/ Objectifs et plan d'action 2015

Le bilan des actions du pôle pour 2014 a explicité, pour chaque projet, les perspectives attendues. En guise de synthèse, voici les orientations du pôle dans ses activités pour 2015 ;

- **Axe 1/ Soutien à la création et au développement d'activités en E.S.S.**

Consolidation de cette mission du pôle, via :

- le renforcement de la communication sur le primo-accueil
- la construction du Parcours Local d'Accompagnement
- la mise en place de formation à l'émergence et à la construction
- concrétisation d'un nouveau lieu « pépinière E.S.S » sur le territoire

- **Axe 2 / Projets territoriaux collectifs**

Concrétisation des projets initiés en 2013 et 2014 :

- Monnaie locale : lancement de la monnaie locale en novembre 2015
- Économie circulaire : recrutement et lancement du plan d'action 2015-2017
- CJS : mise en place à l'été 2015
- Ruralités : poursuite et clôture de la première expérimentation fin 2015
- Foncière E.S.S : recrutement et lancement de l'étude de préfiguration à l'été 2015

En 2015, l'ADESS ne s'engagera donc pas dans l'impulsion de nouveaux projets.

- **Axe 3 / Promotion, Sensibilisation à l'E.S.S**

Maintien des outils existants et développement des actions de sensibilisation sur les 3 EPCI hors Morlaix Communauté.

- **Axe 4 / Animation et Représentation du réseau**

Développement de la mission d'animation du réseau sur les 3 EPCI hors Morlaix Communauté.

V.2/ Structuration et fonctionnement du pôle en 2015

- **Ressources humaines**

Ces choix d'orientations pour 2015 impliquent nécessairement des changements dans l'organisation interne de l'ADESS, notamment du point de vue des ressources humaines. Plusieurs pistes sont donc envisageables pour 2015 :

- la création d'un poste en contrat aidé : ce recrutement permettra de venir appuyer le fonctionnement de l'ADESS, sur ses missions socles, sans développement de nouveaux projets. Il s'agira donc de renforcer les missions d'animation du réseau, de promotion et de sensibilisation, dans une action orientée vers les 3 EPCI hors Morlaix Communauté.

→ la création d'un poste, a minima à mi-temps, sur la coordination du projet Économie Circulaire

→ l'orientation du poste existant vers le renforcement du volet accompagnement/formation et le suivi des projets territoriaux.

- **Quelles missions et priorités du pôle dans les années à venir ?**

Cette augmentation des demandes vis à vis de l'ADESS, et donc des besoins en ressources humaines et en moyens pour mener à bien les projets, place l'association dans un tournant de son activité. Après cinq ans d'existence sur le territoire, il est nécessaire d'évaluer le travail réalisé, l'évolution des besoins, des demandes des adhérents, partenaires et acteurs locaux.

Trois éléments de contexte nous invitent à initier cette réflexion dès 2015 :

→ la fin de conventionnement ADESS/Région en 2016 et la préparation de son renouvellement

→ la réflexion en cours entre la Région, le réseau des pôles bretons de l'E.S.S et la CRESS, sur la « version 2 » des pôles

→ les travaux de mutualisation en cours entre les 3 pôles E.S.S du Finistère.

Ces éléments présument de nécessaires évolutions qu'il nous faut anticiper pour permettre le développement de l'association et, par là même, le renforcement de l'E.S.S. Sur le territoire.

L'ADESS envisage donc de mettre en place, dès l'automne 2015, les outils et espaces de dialogue nécessaires pour mener cette évaluation et nous permettre de projeter au mieux les futures missions et modes de fonctionnement du pôle à partir de 2016-2017.

V.3/ Budget prévisionnel 2015

A consulter en pièce-jointe au présent rapport d'activités.

VI. Annexes

Annexe 1 : liste des adhérents 2014

Annexe 2 : tableaux des partenaires

Annexe 3 : schéma de présentation du projet CIPEC

Annexe 1 : liste des adhérents au 31 décembre 2014

Associations	Coopératives	Mutuelles	Fondations	Individuels	Autres
Askoria	Appaloosa	MAIF	Massé-Trévidy	J. Mercier	Cellaouate
Association pour une monnaie locale en Pays de Morlaix	Caisse d'Épargne		Perharidy	E. Mast	
Association Régionale des Cigales de Bretagne	Chrysalide			A. Kerbiriou	
Bretagne Durable et Solidaire	Doujañ			F. Grégoire	
	FinisTerra				
	La Maison des Possibles				
Dazlamm	Le Lok'all				
Don Bosco	Papier Relié				
Ingalãn					
Genêts d'Or					
Heol					
Projets, Échanges et Développement					
RESAM					
Sevel Services					
Sew					
Tri Na Val					

Annexe 2

Partenariats et Coopérations en 2014

Partenaires publics et institutionnels			
Partenaire	Partenariats financiers	Coopérations sur projets	Représentation
État	Financement d'un poste de Service Civique Volontaire		
Région Bretagne	Financement du pôle : 2e convention triennale en cours		
Morlaix Communauté	Financement du pôle : projet de conventionnement pour 2015	- Coopérative Jeunesse de Services - Foncière E.S.S - Économie Circulaire : convention de partenariat à établir en 2015	
Communauté de Communes du Pays de Landivisiau		- la CCPL participe à la démarche Économie Circulaire impulsée par l'ADESS et le Pays - en 2014, coopération autour du projet « lever les freins à l'accès à l'emploi »	
Communes de Locmélar, Saint-Jean du Doigt, Plounéour-Menez, Le Cloître Saint Thégonnec		- les 4 communes participent à l'expérimentation mise en place par le groupe de travail Ruralités de l'ADESS, en partenariat avec l'UBO de Brest	
Pays de Morlaix	- co-financements d'actions de sensibilisation à l'économie circulaire	- Co-pilotage Pays/ADESS du projet de PTCE Économie circulaire : convention de partenariat à établir en 2015 - Participation de l'ADESS au groupe de travail Circuits Courts du Pays	- l'ADESS siège au Comité de Pilotage du Pôle Innovation du Pays de Morlaix
Conseil de Développement du Pays de Morlaix		- Participation de l'ADESS à l'étude sur l'impact économique des associations en Pays de Morlaix - Participation du Conseil de Développement au groupe de suivi du projet Ruralités et E.S.S	- l'ADESS siège au C.A du Conseil de Développement - ainsi qu'au sein de différents groupes de travail du Conseil de Développement (notamment sur les

			futurs contrats de partenariat, LEADER, etc
Chambre de Commerce et de l'Industrie		-l'ADESS et la CCI coopèrent sur le champ de l'accompagnement des porteurs de projets (mise en lien et orientation des porteurs de projets entre les deux structures, participation de l'ADESS aux jurys de formation For Crea) - la C.C.I participe à la démarche Économie Circulaire en Pays de Morlaix, impulsée par l'ADESS et le Pays	
Chambre des Métiers et de l'Artisanat		- la C.M.A participe à la démarche Économie Circulaire en Pays de Morlaix, impulsée par l'ADESS et le Pays	
Chambre d'Agriculture		- l'ADESS et la Chambre d'Agriculture coopèrent au sein du groupe de travail « Circuits Courts » du Pays de Morlaix - la CA participe à la démarche Économie Circulaire en Pays de Morlaix, impulsée par l'ADESS et le Pays	
Parc Naturel Régional d'Armorique		- le PNRA participe à la démarche Économie Circulaire en Pays de Morlaix, impulsée par l'ADESS et le Pays	

Réseaux, Organisations et Entreprises de l'E.S.S

Structure	Coopérations et Partenariats sur projets
Chrysalide (Coopérative d'Activités et d'Emplois du Finistère)	Chrysalide et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projet : - permanences de Chrysalide à la Tannerie - participation de Chrysalide au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29 - travail conjoint sur une réponse au marché de la formation à la création/ reprise d'entreprise - travail conjoint sur la construction de formations à l'émergence de projets Chrysalide et l'ADESS coopèrent sur le projet de Coopérative Jeunesse de Services .
CIVAM29 (Centre d'Initiatives pour la Valorisation de l'Agriculture et du Milieu Rural)	Le CIVAM29 et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projets : - participation du CIVAM au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29 - travail conjoint sur la construction de formations à l'émergence de projets - organisation conjointe de « cafés installation/création d'activités »

Association Régionale des CIGALES (Clubs d'Investisseurs pour une Gestion Alternative et Locale de l'épargne Solidaire)	- l'ADESS et l'AR des Cigales coopèrent au sein du groupe Finances Solidaires 29 - l'ADESS et l'AR des Cigales coopèrent pour la création de nouvelles Cigales en Pays de Morlaix (organisation conjointe de réunions d'information)
URSCOP Ouest (Union Régionale des Sociétés Coopératives et Participatives de l'Ouest)	L'URSCOP et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projets : - participation de l'URSCOP au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29
Entreprendre au Féminin 29	EAF et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projets : - participation de EAF au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29 - travail conjoint sur la construction de formations à l'émergence de projets
Kejal	Kejal et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projets : - participation de Kejal au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29 - suivi par la chargée de mission de l'ADESS d'une formation à l'accompagnement des porteurs de projets proposée par Kejal
Crédit Coopératif	Le Crédit Coopératif et l'ADESS coopèrent au sein du groupe Finances Solidaires 29 (projet de Foncière E.S.S)
NEF Nouvelle Économie Fraternelle	La NEF et l'ADESS coopèrent au sein du groupe Finances Solidaires 29 (projet de Foncière E.S.S)
Bretagne Durable et Solidaire	BDS et l'ADESS coopèrent au sein du groupe de travail Ruralités et E.S.S
UBAPAR Union bretonne pour l'Animation des Pays Ruraux	L'UBAPAR et l'ADESS coopèrent au sein du groupe de travail Ruralités et E.S.S
Projets, Échanges et Développement	PED et l'ADESS coopèrent au sein du groupe de travail Ruralités et E.S.S
RESAM (Réseau d'Échanges et de Services aux Associations du pays de Morlaix)	Le RESAM et l'ADESS coopèrent sur le volet de l' accompagnement des porteurs de projets : - participation du RESAM au collectif des accompagnateurs E.S.S du 29 - mise en lien et orientation des porteurs de projets entre les deux structures L'ADESS participe à l'étude menée par le RESAM sur l'impact économique des associations du Pays de Morlaix

	Le RESAM contribue aux actions du Mois de l'E.S.S en 2014 via un partenariat de communication avec la Semaine de la Solidarité Internationale
ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix Union Locale d'Animation en Milieu Rural label Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement	L'ADESS et l'ULAMIR CPIE coopèrent sur le projet Économie Circulaire -participation de l'ULAMIR CPIE au lancement de la démarche - travail conjoint sur le projet de Cantine de produits déclassés l'ULAMIR CPIE contribue aux actions du Mois de l'E.S.S en 2014 en accueillant une visite d'expériences et en prêtant un soutien matériel pour cette journée de visites d'expériences.
Mission Locale du Pays de Morlaix	L'ADESS et la Mission Locale coopèrent sur le dispositif Garanties Jeunes - interventions de l'ADESS lors des sessions de formation des jeunes qui intègrent le dispositif
Heol (Agence Locale de l'Énergie du Pays de Morlaix)	L'ADESS et Heol coopèrent sur le projet Économie Circulaire - participation d'Heol au lancement de la démarche
Cellaouate	L'ADESS et Cellaouate coopèrent sur le projet Économie Circulaire -participation de Cellaouate au lancement de la démarche
SCOP Le Lok'All ITEP de Ploujean (Massé Trévidy) Centre d'Initiation aux Arts Le Patio	Ces acteurs coopèrent avec le soutien de l'ADESS sur un projet multipartenarial E.S.S autour de la valorisation du bourg de Ploujean et de ses atouts naturels et culturels
SCOP Doujañ,SCOP le Pied de Biche Le P'tit Cirk, ESAT des Genêts d'Or de Lanmeur , Pluri'Ailes, RESAM, Cinéma La Salamandre, Don Bosco, Graines de Vie	Ces organisations contribuent aux actions du Mois de l'E.S.S en 2014 en accueillant une visite d'expériences et/ou en organisant un événement

Entreprises et réseaux de l'Économie Classique	
Entreprise	Coopérations et Partenariats sur projets
Union des Commerçants de Morlaix	L'Union des Commerçants et l'ADESS coopèrent sur le projet Économie Circulaire - participation de l'UC au lancement de la démarche
38 entreprises et activités économiques (liste disponible sur le blog de la monnaie)	... coopèrent avec l'ADESS et l'Association pour une Monnaie Locale en Pays de Morlaix - engagement à accepter la monnaie lorsqu'elle sera en circulation, participation à la sensibilisation des

locale)	citoyens)
---------	-----------

Etablissements scolaires et de formation

Structure	Coopérations et Partenariats sur projets
IUT de Morlaix	L'IUT et l'ADESS coopèrent sur le projet Économie Circulaire : - participation de l'IUT au lancement de la démarche
AFPA de Morlaix	L'AFPA et l'ADESS coopèrent sur le projet Économie Circulaire - participation de l'AFPA au lancement de la démarche
Lycée de Suscinio (Morlaix)	Le Lycée et l'ADESS coopèrent sur le projet Monnaie Locale - interventions de sensibilisation à la monnaie locale auprès des élèves
Lycée Notre Dame du Mur (Morlaix)	Le Lycée et l'ADESS coopèrent sur le projet Monnaie Locale - interventions de sensibilisation à la monnaie locale auprès des élèves
UBO (Brest)	Accueil de 3 étudiants pour une étude de terrain dans le cadre du projet ESS et Ruralités

Réseaux E.S.S en Bretagne

Structure	Coopérations et Partenariats
ADESS Pays de Brest	-coopération au sein du groupe Finances Solidaires 29 - coopération au sein du collectif des accompagnateurs E.S.S 29 - coordination finistérienne des pôles et chantiers sur la mutualisation
ADESS Pays de Cornouaille	- coopération au sein du collectif des accompagnateurs E.S.S 29 - coordination finistérienne des pôles et chantiers sur la mutualisation

ADESS Pays du Trégor Goëlo	- organisation conjointe d'une visite d'expériences lors du Mois de l'E.S.S
Réseau breton des pôles E.S.S	-participation de l'ADESS à l'ensemble des réunions techniques des pôles et aux chantiers collectifs (mutualisation, communication...)
CRESS de Bretagne (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire)	- coopération avec l'antenne Finistère de la CRESS au sein du groupe finances solidaires 29 , pour la Lettre aux élus du Finistère et au sein des Comités de Pilotage et Comité Technique de l'E.S.S en Finistère. - participation de l'ADESS au travail de lobbying lors des travaux sur la Loi E.S.S - participation aux travaux de la Stratégie Régionale de Développement de l'E.S.S - coopération autour du Mois de l'E.S.S

Annexe 3 – Schéma de présentation du projet CIPEC

