

Intervenants

Lieux

Dates

Villes

Morlaix	ETHIC-ETAPES – Auberge de jeunesse 1 voie d'accès au port Saint Martin des Champs 29600 MORLAIX - 02 98 15 10 55	15 novembre	
Vannes	Maison de la Famille 47 rue Ferdinand Le Dressey 56000 VANNES - 02 97 54 79 18	22 novembre	Hervé Gouil – ANAKENA
Saint-Brieuc	Mutualité Française des Côtes d'Armor 7 rue des Champs de pies 22000 SAINT-BRIEUC - 02 96 75 44 44	26 novembre	Guy Pagnard - FUTUROUEST
Rennes	Mutualité Française Ile-et-Vilaine 20 square Louis et Maurice de Broglie 35000 RENNES - 02 99 67 88 00	28 novembre	

CRESS BRETAGNE - 187 rue de Châtillon - 35200 RENNES
Valérie Rincel : 02 99 85 89 53 - Fax : 02 99 85 89 59
www.cres-bretagne.org

Consolider
le sentiment
d'appartenance

Les réseaux impliqués

- **COOP DE FRANCE OUEST**
- **CPCA** (Conférence Permanente des Coordinations Associatives)
- **Fédération des Centres Sociaux de Bretagne**
- **MAIF** (Mutuelle d'assurance)
- **Mutualité Française Bretagne**
- **UNA BRETAGNE** (Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles)
- **URAF** (Union Régionale des Associations Familiales)
- **URIOPSS** (Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés Sanitaires et Sociaux)
- **URSCOP** (Union Régionale des SCOP)



Avec le soutien financier de :



Les rendez-vous des dirigeants de l'Économie Sociale et Solidaire

Relations entreprises ESS et territoires : forces et faiblesses – qu'avons-nous à construire ensemble ?

Hervé Gouil – ANAKENA
Guy Pagnard – FUTUROUEST

Morlaix - Vannes
Saint-Brieuc – Rennes

Les 15, 22, 26, 28 novembre 2013



Le contexte, les finalités

Concevoir
Observer
Orienter
Participer
Elaborer
Regrouper
Adhérer
Transférer
Innover
Organiser
Nourrir

Dans la suite des rendez-vous annuels destinés aux dirigeants de l'Économie Sociale et Solidaire, et qui sont organisés depuis 2006, nous vous proposons le thème « *Les relations entreprises ESS et territoires : forces et faiblesses – qu'avons-nous à construire ensemble ?* »

Bien que repérées comme contribuant spécifiquement à un **développement durable et solidaire, ancré localement, les entreprises de l'ESS entretiennent des relations complexes avec le territoire.** La diversité des situations, les différents modèles d'inscription de l'ESS dans la régulation territoriale, mais aussi les mutations économiques et sociales, révèlent des changements qui s'opèrent dans le rapport à l'activité, à l'organisation, à l'emploi, au financement. **C'est un ensemble de données qui interagissent et mettent en « tiraillement » le territoire de gouver-**

nance et le territoire d'activité d'une entreprise de l'ESS, la logique de démocratie et la logique de viabilité économique.

Dans ce paysage, des facteurs d'incertitude et des tensions s'amplifient, sans qu'il y ait un véritable progrès sur nos façons d'appréhender ces évolutions et a fortiori de rechercher les clés pour les anticiper.

Pour progresser dans cette voie, en partant des réalités des entreprises de l'ESS, il s'agit de porter son regard de façon prospective, afin d'anticiper les transformations en cours et à venir, d'en analyser la portée et les incidences. **Mener cette démarche de réflexion, c'est se donner les moyens – collectivement – de travailler sur les marges d'actions de l'ESS.** Cette année, nous souhaitons dépasser le cadre de ces journées en diffusant largement la production qui émergera des 4 groupes, permettant ainsi, à l'ensemble des acteurs ESS, d'enrichir cette production. La synthèse de cette large contribution permettra de poursuivre, en janvier et février 2014, la construction de scénarios facilitant les choix stratégiques des entreprises de l'ESS.

Les objectifs

- 1 - **Interroger** le rapport pluriel de l'ESS au(x) territoire(s) ;
- 2 - **Identifier les situations de paradoxe vécues par les dirigeants** selon leurs territoires d'administration, de gouvernance, d'activité, de collaborations, de concurrence... ;
- 3 - **Comprendre où nous en sommes**, décrypter les données et se **forger une opinion partagée sur les scénarios possibles pour l'avenir** ;
- 4 - **Faire les liens** avec les expériences en construction ou réussies sur des organisations de coopération, de mutualisation à l'échelle d'un territoire.

Le programme

8h45 - 9h15

9h15 - 12h30

12h30 - 14h00

14h00 - 17h00

17h00 - 17h30

■ **Matin**

Accueil des participants

- *Présentation de la démarche*
- *L'évolution des territoires et des relations acteurs de l'ESS et territoires ;*
- *Analyse partagée sur cette évolution et le vécu des organisations ;*
- *Comment anticiper ces évolutions ?*
Initier une démarche prospective.

Déjeuner

■ **Après-midi**

- *Travail participatif sur les ruptures et les variables qui exercent ou sont susceptibles d'exercer une influence sur l'évolution des relations acteurs de l'ESS et territoires*
- *Elaboration d'une première liste d'hypothèses*

Evaluation de la journée

Objectifs pédagogiques :

- *Acquérir les bases méthodologiques de la démarche prospective ;*
- *Etre en capacité d'analyser l'ensemble des données et croiser différentes approches ;*
- *Développer une technique de travail qui permette réflexion, confrontation et mise en commun.*

Modalités d'inscription

Acteurs de l'ESS : 35 € (*repas compris*)

Etudiants : 15 € (*repas compris*)

Pour vous inscrire, utilisez le formulaire en ligne en utilisant le lien ci-après : <http://goo.gl/pwE4b>

Pour valider votre inscription, merci de renvoyer votre règlement, en y indiquant vos coordonnées, pour le 6 novembre à l'ordre de la CRESS Bretagne - 187 rue de Châtillon, 35200 RENNES.