

Compte Rendu de l'Atelier du Lundi 29 avril 2013
**« S'approprier l'innovation sociale,
construire une définition partagée et adaptée à notre territoire »**

Cet atelier organisé par l'ADESS du Pays de Morlaix proposait de réfléchir collectivement à la construction d'une définition de l'innovation sociale qui soit porteuse de sens sur notre territoire. Cet évènement s'est déroulé à l'issue de la démarche de recensement de projets d'innovation sociale sur le Pays de Morlaix, entamée par l'association début mars. Une trentaine de projets ont pu être recensés.

Lors des différents entretiens effectués dans le cadre de ce recensement, il est apparu que le concept d'innovation sociale était difficile à appréhender pour les acteurs de terrain, ceux-ci avaient des difficultés à lier leur projet ou leur fonctionnement à cette thématique. Partant de son constat une construction collective de la définition d'innovation sociale est apparue comme un moyen pertinent pour susciter l'implication des acteurs et l'appropriation du concept.

Participants

Sylvie Briand : Association Programmes .Echanges. Développement (Plougasnou)

Gilles Binet : Compagnie Schouki Rolls (Morlaix)

Catherine Ruscio : A.R.T « Association Recherche Travail » (Landivisiau)

Karine Tanguy : Centre Nautique de Roscoff

Dorothee Le Gal : Chargée de mission Leader Pays de Morlaix

Michel Roger : Association Don Bosco (Morlaix)

Catherine Rousseau : Fondation Massé Trévidy

Jean Yves Doyard : SCOP Papier relié (St Sauveur)

Véronique Lallain : Association SEW (Morlaix)

Antoine Le Roux : RESAM (Morlaix)

Mathilde Dousse-Gil : CAE Chrysalide

Kristell Coic : Sowelo (Morlaix)

Nicolas Sisun : Communauté de Communes de Landivisiau

Anne Robic : ADESS Pays de Morlaix



Présentation des premiers résultats du recensement des projets d'innovation sociale sur le Pays de Morlaix

L'ADESS s'est intéressée dès sa création au concept d'innovation sociale, cet engagement s'est concrétisé en 2012 par l'organisation de deux ateliers sur la thématique et en 2013 par l'accueil en stage d'Anaïs Bourgoïn pour une mission ayant pour objectif le renforcement des démarches d'IS sur le pays de Morlaix. La première étape de ce travail de renforcement était le recensement des projets d'innovation sociale sur le Pays de Morlaix.

►Durée du recensement : Deux mois (mars et avril 2013)

►Méthode : appel aux associations, collectivités, organisations de l'ESS à remplir une fiche concernant un ou plusieurs projets portés par leurs structures et identifiés par elles comme relevant de l'innovation sociale.

► Indicateurs retenus pour aiguiller les structures à identifier leurs projets relevant de l'innovation sociale :

- La réponse à un besoin social, environnemental, économique et /ou solidaire
- Une réponse originale et /ou inédite sur le territoire
- Une forme multipartenariale et /ou des partenariats innovants
- Une dimension collective (implication usagers, bénéficiaires, bénévoles)
- Un essaimage possible

►**29 projets** recensés

22 projets portés par des structures associatives

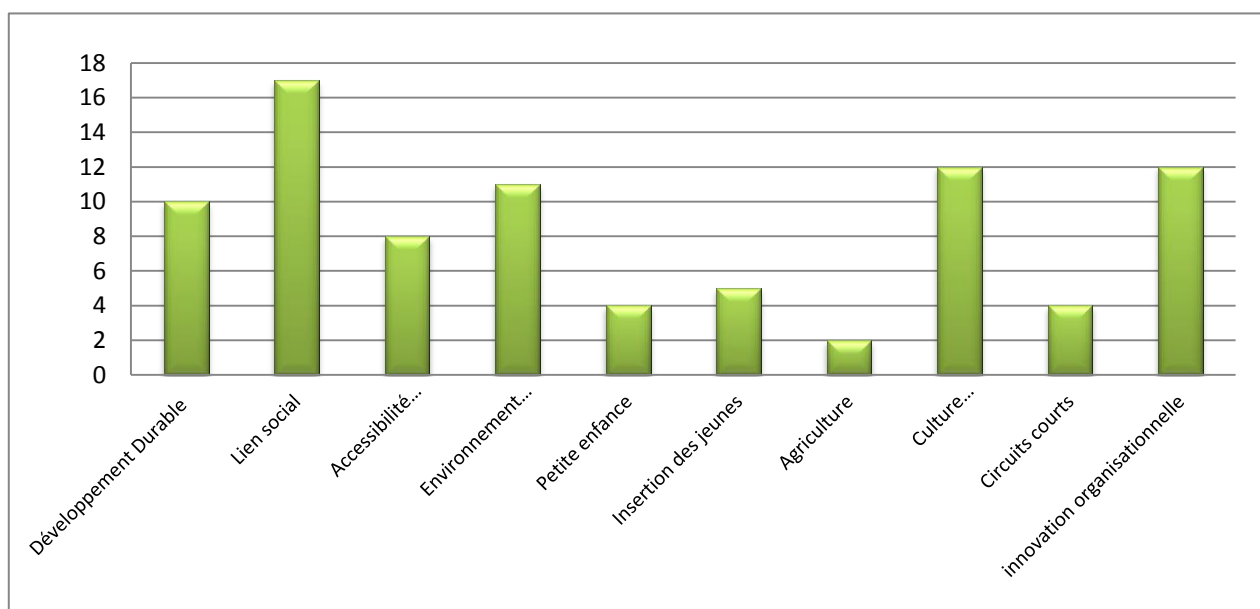
3 par des SCOP

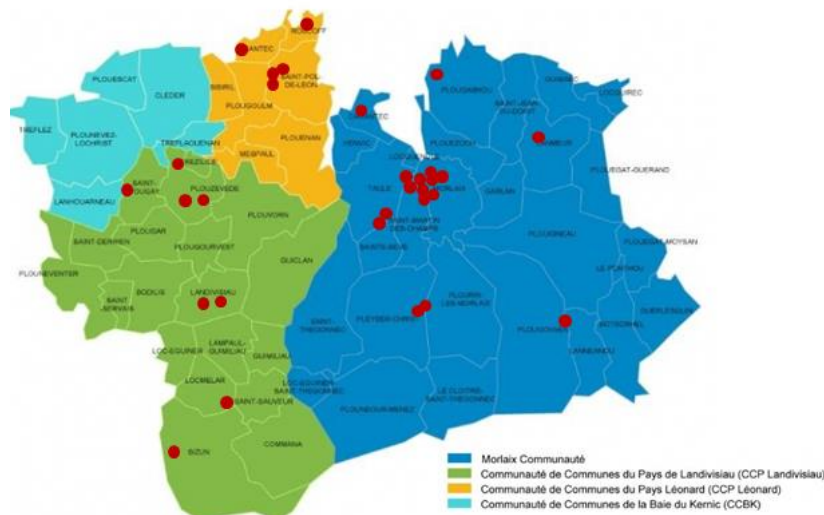
3 par des collectivités

1 par une entreprise (hors statut ESS)

►Ci-dessous, un tableau présentant **les thématiques portées par ces projets** :

NB : L'innovation organisationnelle fait référence à l'évolution des méthodologies et cadres de travail (partenariats atypiques, formes statutaires innovantes comme la SCIC ou l'entreprise sociale, la place donnée aux bénévoles dans l'organisation)





Concernant la localisation des projets, ils sont **présents sur quasiment tout le territoire** à l'exception de la communauté de communes de la baie de du Kernic. On peut remarquer qu'il y a **plus de projets en zone urbaine**, dans des villes comme Morlaix ou st Pol de Léon.

Il parait important de spécifier que **9 projets ont comme champ d'intervention le Pays de Morlaix et un projet Morlaix communauté.**

Synthèse du contenu des échanges

Le groupe de participants représentait un panel d'activités professionnelles diversifiées ce qui a permis, malgré la complexité de ce concept, des échanges engagés et constructifs.

Pour rappel l'objectif était de déterminer collectivement la vision de l'innovation sociale que les acteurs souhaitent porter sur le Pays de Morlaix.

Le travail par groupe a été fructueux et a soulevé d'importantes interrogations sur les éléments fondateurs de l'innovation sociale.

Après analyse des différentes réflexions ayant eu lieu pendant cette soirée, **voici les éléments déterminant l'innovation sociale sur notre territoire :**

➤ Des inquiétudes

→ Lors des réflexions, des inquiétudes ont été soulevées à propos de ce concept. Le terme innovation sociale peut effrayer ou apparaître comme flou, l'identification de ses contours apparaît difficile.

- « Tout est innovation sociale !? »

→ Beaucoup de questionnements relatifs aux fléchages des financements (publics et privés) vers des projets innovants. L'innovation sociale peut concurrencer les pratiques en place ou occulter la pertinence de maintenir des activités qui ont déjà fait leurs preuves.

Beaucoup d'associations présentes ont souligné qu'un pré-requis pour pouvoir innover, c'est avant tout de consolider un fonctionnement, un existant parfois fragile, pour lesquels les structures ont aussi besoin de soutien.

- « Comment innover, alors que l'on a des difficultés à pérenniser les actions existantes ? »
- « Ne dénature-t-on pas nos projets en voulant systématiquement les rendre innovants ? »

► Les finalités

→ Les projets d'innovation sociale doivent viser **une transformation sociale**, un mieux-vivre ensemble, réinventer de nouvelles manières de répondre aux enjeux qui se dessinent dans nos sociétés.

- « L'innovation sociale doit inventer de nouvelles pratiques et de nouveaux modèles adaptés au monde actuel, au monde que l'on souhaiterait construire »
- « Créer de nouvelles formes pour un futur possible et viable »

→ Les projets d'innovation sociale doivent aussi **inviter à de nouveaux partenariats, à des collaborations inédites et transversales** entre entreprises, associations, chercheurs, usagers... C'est dans la rencontre d'acteurs très divers que peuvent naître des projets créatifs, qui invitent chacun à sortir de son cadre et à s'ouvrir à d'autres pratiques.

- « L'innovation sociale c'est faire ensemble dans une démarche participative »
- « Pour innover : il faut sortir de son cadre, faire se rencontrer des mondes différents »

→ L'innovation sociale sur le Pays de Morlaix, **mettrait l'accent sur l'aspect social de la finalité des projets**, mais tout en **restant en lien avec l'économie, dans une notion de durabilité et de viabilité des projets**.

Il a été souligné, l'importance de ne pas exclure les projets qui n'ont pas vocation à être rentables, qui créent de la richesse mais restent dépendants notamment des financements publics.

► L'innovation sociale doit être contextualisée dans l'espace et dans le temps

→ Les projets d'innovation sociale sont **liés à une proximité, à un territoire**, à ses réalités, ses acteurs, ses besoins.

La notion de besoin a été associée à l'intérêt général ce qui met une fois de plus l'accent sur l'aspect collectif et transversal de l'innovation sociale.

- « L'innovation sociale est un projet de territoire ! »

→ Les projets doivent aussi être **"pollenisables"** : aller chercher de bonnes idées ailleurs, ou polliniser nos bonnes idées vers l'extérieur.

→ Les participants se questionnaient aussi sur la durée, la temporalité, la pérennité des projets d'innovation sociale : Comment valoriser "d'anciennes" innovations sociales aujourd'hui intégrées dans le paysage ?

- « Combien de temps un projet reste innovant ? »

Cette temporalité est étroitement liée à **la notion de territoire**

▪ « Un projet nouveau sur mon territoire mais existant dans d'autres, est-il une innovation sociale ? »

Nous nous informons que ce travail collectif sur l'innovation sociale fera l'objet d'un nouvel atelier durant **l'Assemblée Générale de l'ADESS le mercredi 29 Mai, à 17h30 à la Coopérative Bretagne Sanitherm (CBS) de Landivisiau.**

Pour tous compléments d'informations, contacter :

Anaïs Bourgoïn

09 81 71 87 49

a.bourgoïn@adessdupaysdemorlaix.org